

Bruxelles – 27 octobre 2022 - 7:00am CET

 Information réglementée et privilégiée<sup>1</sup>

# Anheuser-Busch InBev publie les résultats du troisième trimestre 2022

## Meilleure performance trimestrielle de l'année en termes de volumes, stimulée par la transformation numérique accélérée et la demande continue des consommateurs pour notre portefeuille de marques

« Nous avons réalisé une croissance généralisée des volumes de 3.7% ce trimestre, entraînant une augmentation accélérée des produits de 12.1%. Nous continuons de constater une forte demande des consommateurs pour notre portefeuille et une résilience de la catégorie bière, tandis que nous évoluons dans un environnement opérationnel dynamique. Suite à notre performance et au maintien de notre dynamique, nous relevons la fourchette basse de nos perspectives d'EBITDA pour l'EX22. » – Michel Doukeris, CEO, AB InBev

### Produits totaux

# +12.1%

Les produits ont augmenté de 12.1% au 3T22 avec une hausse des produits par hl de 8.0%, et de 11.5% pour les 9M22, avec une hausse des produits par hl de 7.8%.

**12.7% d'augmentation** des produits combinés de nos marques mondiales, Budweiser, Stella Artois et Corona, en dehors de leurs marchés domestiques respectifs au 3T22, et 9.6% pour les 9M22.

**Environ 57%** de nos produits désormais réalisés via les plateformes numériques B2B, la base d'utilisateurs actifs mensuels de BEES atteignant 3.1 millions d'utilisateurs au 30 septembre 2022.

**Plus de 385 millions d'USD** de produits et environ 17 millions de commandes via l'e-commerce générés par notre écosystème direct-to-consumer au 3T22.

### Volumes totaux

# +3.7%

Au 3T22, les volumes totaux ont augmenté de 3.7%, les volumes de nos propres bières affichant une hausse de 3.4% et les volumes des non-bières, une hausse de 5.2%. Durant les 9M22, les volumes totaux ont augmenté de 3.3%, les volumes de nos propres bières affichant une hausse de 2.8% et les volumes des non-bières, une hausse de 6.5%.

### EBITDA normalisé

# +6.5%

Au 3T22, l'EBITDA normalisé de 5 313 millions d'USD représente une hausse de 6.5%, avec une réduction de la marge EBITDA de 183 points de base à 35.2%. Au cours des 9M22, l'EBITDA normalisé a augmenté de 7.0% à 14 896 millions d'USD, et la marge EBITDA normalisée a décliné de 143 points de base à 34.5%. Les chiffres de l'EBITDA normalisé des 9M22 et des 9M21 tiennent compte d'un impact de 201 millions d'USD et de 226 millions d'USD de crédits d'impôt au Brésil qui ont été comptabilisés respectivement au 2T22 et au 2T21. Pour plus de détails, veuillez vous référer à la page 12.

### Bénéfice sous-jacent

# 1 682 millions d'USD

Le bénéfice sous-jacent (bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev hors gains et pertes évalués à la valeur de marché liés à la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions et impact de l'hyperinflation) était de 1 682 millions d'USD au 3T22 par rapport à 1 699 millions d'USD au 3T21, et de 4 354 millions d'USD pour les 9M22 par rapport à 4 290 millions d'USD pour les 9M21.

### BPA sous-jacent

# 0.84 USD

Le BPA sous-jacent était de 0.84 USD au 3T22, en baisse par rapport à 0.85 USD au 3T21, et de 2.16 USD pour les 9M22, en hausse par rapport à 2.14 USD pour les 9M21.

<sup>1</sup>L'information ci-jointe constitue une information privilégiée au sens du Règlement (UE) N° 596/2014 du Parlement européen et du Conseil du 16 avril 2014 sur les abus de marché, et une information réglementée au sens de l'arrêté royal belge du 14 novembre 2007 relatif aux obligations des émetteurs d'instruments financiers admis à la négociation sur un marché réglementé. Pour consulter les mentions légales importantes et les notes sur la base de préparation, veuillez vous référer à la page 16.

## Commentaires de la direction

### Meilleure performance trimestrielle de l'année en termes de volumes, stimulée par la transformation numérique accélérée et la demande continue des consommateurs pour notre portefeuille de marques

Durant ce trimestre, notre dynamique en termes de volumes s'est accélérée puisque nous avons atteint une croissance de 3.7% malgré le contexte actuel de l'environnement opérationnel dynamique. Les produits ont augmenté de 12.1%, avec une croissance des produits par hl de 8.0%, grâce à nos initiatives de gestion des produits et au maintien de la premiumisation sur la plupart de nos marchés. L'EBITDA a augmenté de 6.5%, la croissance des produits étant partiellement atténuée par l'impact défavorable anticipé des devises et du prix des produits de base, et par la hausse des investissements en ventes et marketing de nos marques.

Après la reconnaissance de nos capacités de développement de marque et de marketing créatif au Cannes Lions International Festival of Creativity, nous avons eu l'honneur d'être nommés marketeur le plus efficace au monde par l'indice d'efficacité Effie, pour la première fois dans l'histoire de notre société.

Tandis que nous poursuivons notre processus de désendettement, notre portefeuille d'obligations maintient un taux de coupon moyen pondéré très raisonnable d'environ 4% avant impôt, avec 94% du portefeuille à taux fixe. La maturité moyenne pondérée reste de plus de 16 ans, sans exigences de refinancement à court ou à moyen terme.

### Exécution cohérente de notre stratégie

Nous continuons à mettre en œuvre et à investir dans les trois piliers stratégiques clés afin de réaliser une croissance constante et d'assurer une création de valeur à long terme.



1

#### Mener et développer la catégorie :

Au cours de ce trimestre, nous avons réalisé une croissance généralisée des volumes totaux de 3.7%, affichant une croissance sur plus de 60% de nos marchés.

2

#### Digitaliser et monétiser notre écosystème :

BEES est désormais opérationnelle sur 19 marchés et a atteint 3.1 millions d'utilisateurs actifs mensuels au 30 septembre 2022, soit une hausse de 7% par rapport au 2T22. BEES Marketplace est désormais opérationnelle sur 14 marchés, et parmi les consommateurs de BEES, 44% sont également acheteurs marketplace.

3

#### Optimiser nos activités :

Au cours des 9M22, notre EBITDA a augmenté de 7.0%, et suite au désendettement, nos charges nettes d'intérêt ont diminué d'environ 200 millions d'USD par rapport aux 9M21.

1

#### Mener et développer la catégorie

Nous utilisons cinq leviers éprouvés et évolutifs pour favoriser l'expansion de catégorie :

- **Catégorie inclusive** : Au 3T22, la participation des consommateurs à notre portefeuille a augmenté sur la plupart de nos marchés clés, selon nos estimations, grâce à des innovations en matière de marques,

d'emballages et de boissons centrées sur l'élargissement de l'inclusivité et de l'accessibilité. Par exemple, au Mexique, nos initiatives concernant la taille des emballages, qu'il s'agisse de l'augmenter ou de la diminuer, ont permis de réaliser une solide croissance à deux chiffres au cours de ce trimestre, contribuant à plus d'1 million d'hl en termes de volumes et améliorant la rentabilité dans les segments core et above core de notre portefeuille.

- **Supériorité core** : Au 3T22, notre portefeuille mainstream a continué de surpasser le secteur sur la majorité de nos marchés clés selon nos estimations, et a réalisé une croissance des produits d'un peu plus de 10% grâce à des performances particulièrement solides au Mexique, au Brésil et en Afrique du Sud.
- **Développement des occasions** : Notre portefeuille global de bières sans alcool a réalisé une croissance des produits à deux chiffres au cours de ce trimestre, sous l'impulsion de Budweiser Zero et Stella Artois Liberté aux États-Unis.
- **Premiumisation** : Notre portefeuille above core a enregistré une croissance des produits d'un peu plus de 10% au cours de ce trimestre, grâce au maintien d'une croissance à deux chiffres de Michelob ULTRA aux États-Unis et au Mexique, et à la poursuite de l'expansion de Spaten au Brésil. Nos marques mondiales ont augmenté leurs produits de 12.7% en dehors de leurs marchés domestiques au cours de ce trimestre, menées par Corona avec une croissance de 23.5%. Budweiser affiche une croissance de 8.9%, malgré l'impact des restrictions liées au COVID-19 en Chine, le plus grand marché de la marque. Stella Artois a progressé de 7.0%, avec une croissance continue sur les marchés clés tels que les États-Unis et le Brésil.
- **Beyond Beer** : Notre activité mondiale Beyond Beer a augmenté ses produits de plus de 10% durant ce trimestre, contribuant à plus de 400 millions d'USD de produits. Aux États-Unis, dans le segment des boissons spiritueuses prêtes-à-boire, notre portefeuille a maintenu une solide croissance à deux chiffres, faisant mieux que le secteur, menée par Cutwater et NÜTRL vodka seltzer. En Afrique du Sud, Brutal Fruit et Flying Fish ont continué d'enregistrer une croissance des volumes à deux chiffres.

## 2 Digitaliser et monétiser notre écosystème

- **Digitaliser nos relations avec nos plus de 6 millions de clients dans le monde** : Au 30 septembre 2022, BEES est opérationnelle sur 19 marchés, environ 57% de nos produits étant désormais générés à travers les plateformes numériques B2B. Au 3T22, BEES a atteint 3.1 millions d'utilisateurs actifs mensuels et réalisé environ 7.7 milliards d'USD en valeur brute des marchandises, soit une croissance de plus 40% par rapport au 3T21. BEES Marketplace est désormais opérationnelle sur 14 marchés et a généré des produits provenant des ventes de produits tiers d'environ 850 millions d'USD sur une base annuelle à fin septembre. En septembre 2022, 44% des clients BEES étaient aussi des acheteurs Marketplace.
- **Se placer en tête des solutions DTC** : Nos produits numériques direct-to-consumer (DTC), Ze Delivery, TaDa et PerfectDraft, sont désormais disponibles sur 17 marchés et ont généré plus de 100 millions d'USD de produits et 17 millions de commandes au cours du trimestre. Notre réseau de détaillants physiques tels que Modelorama au Mexique et Pit Stop au Brésil a continué de réaliser une croissance des produits sur l'ensemble de notre empreinte couvrant environ 13 000 magasins. Au total, notre écosystème omnicanal DTC de produits DTC numériques et physiques a généré des produits de plus d'1 milliard d'USD pour les 9M22, soit une croissance d'environ 15% par rapport aux 9M21.

## 3 Optimiser nos activités

Durant les 9M22, nous avons continué de nous concentrer sur l'allocation disciplinée des ressources et avons atteint une croissance de l'EBITDA de 7.0%. Notre portefeuille d'obligations maintient un taux de coupon moyen pondéré très raisonnable d'environ 4% avant impôt, avec 94% du portefeuille à taux fixe. Durant les 9M22, nos charges nettes d'intérêts ont diminué d'environ 200 millions d'USD par rapport aux 9M21, principalement grâce à nos efforts de réduction de la dette brute.

## **Promouvoir nos priorités ESG**

Tandis que nous continuons de progresser vers la réalisation de nos objectifs de durabilité, nous sommes fiers d'avoir été récemment repris dans la liste « Change the World » de Fortune en reconnaissance de nos initiatives mondiales en matière de gestion de l'eau. Nous progressons également vers notre ambition de parvenir au « net zéro » carbone pour 2040 puisque nous avons atteint la neutralité carbone sur cinq de nos sites au Brésil et un site en Argentine au cours des 9M22.

## **Créer un avenir avec plus de célébrations**

Grâce à la mise en œuvre de nos leviers d'expansion de catégorie, nous continuons de mener et développer la catégorie bière, ce qui a donné lieu à une croissance généralisée des volumes de 3.7% au cours de ce trimestre. Nous numérisons et monétisons notre écosystème, 57% de nos produits étant désormais générés par nos canaux numériques, et nous continuons d'optimiser nos activités grâce à une allocation efficace des ressources et à un équilibrage dynamique de nos priorités d'allocation des capitaux afin de stimuler la création de valeur à long terme. Nous restons concentrés sur la mise en œuvre cohérente de notre stratégie et de nos priorités ESG afin de générer de la valeur pour nos parties prenantes et de réaliser notre objectif consistant à créer un avenir avec plus de célébrations.

## Perspectives 2022

---

- (i) **Performance générale** : Nous prévoyons une hausse de notre EBITDA pour l'EX22 comprise entre 6-8% et une croissance de nos produits supérieure à celle de l'EBITDA grâce à une combinaison saine des volumes et des prix. Nos perspectives à moyen terme, qui visent une croissance de l'EBITDA de 4-8%, restent inchangées.
- (ii) **Coûts financiers nets** : Les charges nettes d'intérêts liées aux retraites et les charges de désactualisation devraient se situer entre 170 et 200 millions d'USD par trimestre, en fonction de la fluctuation des devises et des taux d'intérêt. Pour l'EX22, le coupon moyen de la dette brute devrait se situer autour de 4.0%. Les coûts financiers nets continueront de subir l'impact de gains et pertes éventuels liés à la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions.
- (iii) **Taux d'imposition effectif (TIE)** : Nous prévoyons que le TIE normalisé de l'EX22 se situera entre 28% et 30%, en excluant les gains ou pertes éventuels relatifs à la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions. Les perspectives relatives au TIE ne tiennent pas compte de l'impact d'éventuelles modifications futures de la législation.
- (iv) **Dépenses nettes d'investissement** : Les dépenses nettes d'investissement devraient se situer entre 4.5 et 5.0 milliards d'USD au cours de l'EX22.

**Tableau 1. Résultats consolidés (millions d'USD)**

|  | 3T21           | 3T22           | Croissance interne |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| <b>Volumes totaux (milliers d'hl)</b>  | <b>151 629</b> | <b>157 284</b> | <b>3.7%</b>        |
| Nos propres bières   | 131 354        | 137 796        | 3.4%               |
| Volumes des non-bières   | 19 308         | 18 332         | 5.2%               |
| Produits de tiers  | 968            | 1 156          | 19.4%              |
| <b>Produits</b>  | <b>14 274</b>  | <b>15 091</b>  | <b>12.1%</b>       |
| <b>Marge brute</b>   | <b>8 236</b>   | <b>8 232</b>   | <b>6.2%</b>        |
| Marge brute en %   | 57.7%          | 54.5%          | -300 bps           |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>5 214</b>   | <b>5 313</b>   | <b>6.5%</b>        |
| Marge EBITDA normalisé   | 36.5%          | 35.2%          | -183 bps           |
| <b>EBIT normalisé</b>  | <b>4 020</b>   | <b>4 055</b>   | <b>4.4%</b>        |
| Marge EBIT normalisé   | 28.2%          | 26.9%          | -195 bps           |
| Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev                    | 250            | 1 433          |                    |
| <b>Bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b>   | <b>1 002</b>   | <b>1 629</b>   |                    |
| <b>Bénéfice sous-jacent attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b> | <b>1 699</b>   | <b>1 682</b>   |                    |
| Bénéfice par action (USD)  | 0.12           | 0.71           |                    |
| <b>Bénéfice normalisé par action (USD)</b>   | <b>0.50</b>    | <b>0.81</b>    |                    |
| <b>Bénéfice sous-jacent par action (USD)</b>   | <b>0.85</b>    | <b>0.84</b>    |                    |

|  | 9M21           | 9M22           | Croissance interne |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| <b>Volumes totaux (milliers d'hl)</b>  | <b>432 027</b> | <b>446 358</b> | <b>3.3%</b>        |
| Nos propres bières   | 378 989        | 389 488        | 2.8%               |
| Volumes des non-bières   | 50 551         | 53 820         | 6.5%               |
| Produits de tiers  | 2 487          | 3 050          | 22.6%              |
| <b>Produits</b>  | <b>40 106</b>  | <b>43 118</b>  | <b>11.5%</b>       |
| <b>Marge brute</b>   | <b>23 105</b>  | <b>23 475</b>  | <b>5.9%</b>        |
| Marge brute en %   | 57.6%          | 54.4%          | -286 bps           |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>14 327</b>  | <b>14 896</b>  | <b>7.0%</b>        |
| Marge EBITDA normalisé   | 35.7%          | 34.5%          | -143 bps           |
| <b>EBIT normalisé</b>  | <b>10 788</b>  | <b>11 160</b>  | <b>5.9%</b>        |
| Marge EBIT normalisé   | 26.9%          | 25.9%          | -134 bps           |
| Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev                    | 2 708          | 3 126          |                    |
| <b>Bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b>   | <b>3 926</b>   | <b>4 489</b>   |                    |
| <b>Bénéfice sous-jacent attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b> | <b>4 290</b>   | <b>4 354</b>   |                    |
| Bénéfice par action (USD)  | 1.35           | 1.55           |                    |
| <b>Bénéfice normalisé par action (USD)</b>   | <b>1.96</b>    | <b>2.23</b>    |                    |
| <b>Bénéfice sous-jacent par action (USD)</b>   | <b>2.14</b>    | <b>2.16</b>    |                    |

**Tableau 2. Volumes (milliers d'hl)**

|   | 3T21           | Scope    | Croissance interne | 3T22           | Croissance interne |                               |
|---|----------------|----------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------------------|
|   |                |          |                    |                | Volumes totaux     | Volumes de nos propres bières |
| Amérique du Nord                          | 28 137         | 1        | -362               | 27 775         | -1.3%              | -1.7%                         |
| Amériques du Centre                       | 35 591         | 19       | 1 705              | 37 314         | 4.8%               | 6.0%                          |
| Amérique du Sud                           | 39 399         | 106      | 1 140              | 40 644         | 2.9%               | 0.4%                          |
| EMEA                                      | 22 124         | 24       | 1 576              | 23 724         | 7.1%               | 7.3%                          |
| Asie-Pacifique                            | 26 020         | 1        | 1 589              | 27 610         | 6.1%               | 6.1%                          |
| Exportations Globales et Sociétés Holding | 360            | -150     | 8                  | 217            | 3.7%               | -0.1%                         |
| <b>AB InBev au niveau mondial</b>         | <b>151 629</b> | <b>-</b> | <b>5 655</b>       | <b>157 284</b> | <b>3.7%</b>        | <b>3.4%</b>                   |

|   | 9M21           | Scope    | Croissance interne | 9M22           | Croissance interne |                               |
|---|----------------|----------|--------------------|----------------|--------------------|-------------------------------|
|   |                |          |                    |                | Volumes totaux     | Volumes de nos propres bières |
| Amérique du Nord                          | 81 389         | 1        | -2 166             | 79 223         | -2.7%              | -2.6%                         |
| Amériques du Centre                       | 103 570        | 41       | 5 727              | 109 338        | 5.5%               | 6.6%                          |
| Amérique du Sud                           | 111 327        | 257      | 5 875              | 117 459        | 5.3%               | 2.5%                          |
| EMEA                                      | 62 665         | 53       | 3 968              | 66 686         | 6.3%               | 6.3%                          |
| Asie-Pacifique                            | 72 101         | 2        | 891                | 72 995         | 1.2%               | 1.3%                          |
| Exportations Globales et Sociétés Holding | 975            | -354     | 36                 | 657            | 5.8%               | 4.2%                          |
| <b>AB InBev au niveau mondial</b>         | <b>432 027</b> | <b>-</b> | <b>14 331</b>      | <b>446 358</b> | <b>3.3%</b>        | <b>2.8%</b>                   |

## Performance des marchés clés

---

### États-Unis : Croissance continue des produits stimulée par notre portefeuille above core

- **Performance opérationnelle :**
  - **3T22** : Les produits ont progressé de 1.9%, avec une hausse des produits par hl de 3.8%. Les ventes aux grossistes ont diminué de 1.8% et les ventes aux détaillants ont diminué de 1.7%, ce qui est inférieur au secteur selon nos estimations, avec les volumes de septembre bénéficiant de l'échelonnement des livraisons avant notre hausse des prix en octobre. L'EBITDA a diminué de 2.0%.
  - **9M22** : Les produits ont augmenté de 2.2%, avec une croissance des produits par hl de 5.1%. Nos ventes aux grossistes ont diminué de 2.7% et nos ventes aux détaillants ont diminué de 3.1%. L'EBITDA a diminué de 0.9%.
- **Faits commerciaux marquants** : Le secteur de la bière reste résilient malgré le contexte de l'environnement qui reste inflationniste. Nous continuons de progresser dans notre stratégie commerciale consistant à rééquilibrer notre portefeuille, nos marques de bières above core et nos marques « Beyond Beer » générant désormais environ 40% de nos produits. Notre portefeuille de bières above core a surpassé le secteur durant ce trimestre, principalement grâce à Michelob ULTRA qui affiche une croissance à deux chiffres, mais aussi grâce à la croissance de Stella Artois, Kona Big Wave et Estrella Jalisco. Dans le segment Beyond Beer, notre portefeuille de boissons spiritueuses prêtes-à-boire a continué de surpasser le secteur, sous l'impulsion de Cutwater, le cocktail à base de spiritueux #1 dans le pays, et de NÜTRL vodka seltzer, ces deux boissons ayant enregistré une solide croissance à deux chiffres.

### Mexique : Croissance à deux chiffres des produits et du bénéfice avec un gain de part de marché accéléré

- **Performance opérationnelle :**
  - **3T22** : Les produits ont augmenté d'environ 25% avec une croissance des produits par hl d'environ 15% stimulée principalement par les initiatives de gestion des produits et la premiumisation. Nos volumes ont progressé de plus de 10% tandis que nous avons continué à surpasser le secteur. L'EBITDA a progressé d'un peu plus de 20%.
  - **9M22** : Les produits affichent une croissance d'un peu moins de 20%, avec une croissance des volumes à un chiffre dans le haut de la fourchette et une hausse des produits par hl de plus de 10%. L'EBITDA a augmenté d'environ 15%.
- **Faits commerciaux marquants** : Nous avons réalisé une croissance des volumes dans tous les segments de notre portefeuille durant ce trimestre, notre portefeuille above core atteignant une croissance d'un peu moins de 30%, grâce à Modelo, Pacifico et Michelob Ultra. Nous avons continué de développer notre empreinte de distribution en l'élargissant à plus de 800 magasins Oxxo supplémentaires au cours de ce trimestre, le déploiement étant désormais achevé à environ 80%. BEES poursuit son expansion, environ 86% de nos produits étant désormais d'origine numérique et 60% de nos clients BEES étant également des acheteurs BEES Marketplace.

## Colombie : Croissance à deux chiffres des produits, avec un record de consommation par habitant

- **Performance opérationnelle :**
  - **3T22** : Les produits ont augmenté de près de 20% avec une croissance des volumes à un chiffre dans le haut de la fourchette et une hausse des produits par hl d'un peu plus de 10%, principalement grâce aux initiatives de gestion des produits et la premiumisation. L'EBITDA a progressé d'un chiffre dans le haut de la fourchette.
  - **9M22** : Les produits ont progressé d'un peu plus de 20%, avec une croissance des volumes à un chiffre dans le haut de la fourchette et une hausse des produits par hl d'un peu plus de 10%. L'EBITDA a augmenté d'un peu plus de 10%.
- **Faits commerciaux marquants** : Stimulés par la mise en œuvre cohérente de nos leviers d'expansion de catégorie, nous avons réalisé une croissance des volumes dans tous les segments de notre portefeuille au cours de ce trimestre. Notre portefeuille premium et super premium a continué de mener la voie, réalisant une croissance des volumes de près de 20% et atteignant des records en termes de volumes et de quote-part dans nos produits totaux. Plus de 30% de nos clients BEES sont désormais aussi des acheteurs BEES Marketplace.

## Brésil : Croissance à deux chiffres des produits et du bénéfice avec expansion de la marge

- **Performance opérationnelle :**
  - **3T22** : Les produits ont augmenté de 20.1%, avec une hausse des volumes de 2.4% et une croissance des produits par hl de 17.3%. Nos volumes de bières sont restés stables, après une solide performance au 3T21. Les volumes des non-bières ont augmenté de 9.2%. L'EBITDA a augmenté de 23.7% avec un accroissement de la marge de 75 points de base.
  - **9M22** : Les volumes totaux ont augmenté de 5.9%, les volumes de bières enregistrant une hausse de 3.4% et les volumes des non-bières, une hausse de 13.9%. Les produits ont augmenté de 21.1%, avec une croissance des produits par hl de 14.3%. L'EBITDA a progressé de 18.1%.
- **Faits commerciaux marquants** : Nos marques premium et super premium ont continué de se surpasser au cours de ce trimestre, réalisant une croissance des volumes à un chiffre dans le haut de la fourchette. Notre portefeuille de bières core a augmenté les volumes d'un chiffre dans la moyenne de la fourchette, et nous avons continué à investir dans le développement de nos marques core plus. La croissance des volumes des non-bières a été stimulée par la performance de nos marques premium et wellness. Plus de 70% de nos clients BEES sont désormais aussi des acheteurs BEES Marketplace. Notre plateforme numérique DTC, Zé Delivery, a honoré plus de 15 millions de commandes au 3T22, et a atteint 4.3 millions d'utilisateurs actifs mensuels.

## Europe : Croissance à deux chiffres des produits atténuée par des pressions accrues sur les coûts

- **Performance opérationnelle :**
  - **3T22** : Nos produits ont réalisé une croissance à deux chiffres, avec une hausse des volumes à un chiffre dans la moyenne de la fourchette et une hausse des produits par hl à un chiffre dans le haut de la fourchette, stimulées par la demande continue pour nos marques premium, les initiatives de gestion des produits et la reprise dans le canal de la consommation hors domicile. L'EBITDA a diminué d'un chiffre dans la moyenne de la fourchette, affecté par l'impact défavorable des coûts des matières premières et par la hausse des investissements en ventes et marketing pour soutenir notre stratégie premium et les activations liées à la Coupe du Monde de la FIFA™.

- **9M22** : Les produits ont progressé d'un peu plus de 10%, avec une croissance des produits par hl à un chiffre dans le haut de la fourchette et une hausse des volumes à un chiffre dans le bas de la fourchette. L'EBITDA a augmenté d'un chiffre dans la moyenne de la fourchette.
- **Faits commerciaux marquants** : Nous continuons de premiumiser notre portefeuille en Europe, nos marques mondiales et super premium réalisant une croissance à deux chiffres des produits au cours de ce trimestre. Grâce à la mise en œuvre cohérente de notre stratégie, au cours des 9M22 nous avons étendu ou maintenu notre part de marché sur la majorité de nos marchés clés, selon nos estimations. Notre produit DTC, PerfectDraft, a augmenté sa base d'acheteurs de plus de 20% par rapport au 3T21.

## Afrique du Sud : Croissance à deux chiffres des produits et du bénéfice et investissements supplémentaires dans la capacité afin de soutenir la croissance

- **Performance opérationnelle** :
  - **3T22** : Les produits ont augmenté d'environ 25%, avec une croissance des produits par hl à un chiffre dans la moyenne de la fourchette stimulée principalement par les initiatives de gestion des produits. Nos volumes ont augmenté de près de 20%, grâce à la mise en œuvre de nos leviers d'expansion des catégories et soutenus par une comparaison favorable étant donné l'interdiction de vente d'alcool pendant 25 jours au 3T21. L'EBITDA a progressé de plus de 30%. Par rapport au 3T19, les volumes ont progressé d'un peu plus de 10%, surpassant le secteur selon nos estimations.
  - **9M22** : Les produits ont augmenté de plus de 20%, avec une croissance des produits par hl à un chiffre dans la moyenne de la fourchette et une hausse des volumes d'environ 15%. L'EBITDA a progressé de près de 30%.
- **Faits commerciaux marquants** : Nous avons enregistré une croissance dans tous les segments de notre portefeuille durant ce trimestre, malgré des contraintes liées à la capacité de production limitant notre aptitude à répondre pleinement à la demande des consommateurs. Nous avons investi dans de la capacité supplémentaire qui devrait être opérationnelle au cours du 4T22. Notre performance a été stimulée par une croissance des produits de plus de 30% de notre principale marque core, Carling Black Label. Nos portefeuilles premium, super premium et Beyond Beer ont tous affiché une hausse à deux chiffres des volumes. Plus de 50% des clients BEES sont désormais aussi des utilisateurs BEES marketplace.

## Chine : La demande sous-jacente des consommateurs reste constante, bien que le secteur continue d'être impacté par les restrictions liées au COVID-19

- **Performance opérationnelle** :
  - **3T22** : Les restrictions liées au COVID-19 ont continué d'impacter de façon disproportionnée nos régions et canaux de ventes clés. Nos volumes ont progressé de 3.6%. Les produits par hl ont diminué de 1.9%, principalement à cause d'un mix de canaux et géographique négatifs, entraînant une croissance des produits totale de 1.7%. L'EBITDA a diminué de 2.3%.
  - **9M22** : Les volumes ont diminué de 2.2% et les produits par hl ont augmenté de 0.7%, entraînant une baisse des produits totaux de 1.6%. L'EBITDA a diminué de 5.1%.
- **Faits commerciaux marquants** : Nous continuons d'investir dans notre stratégie commerciale axée sur la premiumisation, l'expansion géographique et des canaux et la transformation numérique. Dans nos villes d'expansion, à l'exception de celles impactées par les restrictions, Budweiser et notre portefeuille super premium affichent une croissance à deux chiffres des volumes. Notre plateforme BEES s'est étendue à plus de 90 villes, plus de 10% de nos produits étant réalisés par des canaux numériques en septembre.

## Faits marquants sur nos autres marchés

- **Canada** : Nos volumes totaux ont surpassé le secteur. Les produits totaux affichent une hausse à un chiffre dans le haut de la fourchette au cours de ce trimestre, avec une croissance des volumes à un chiffre dans la moyenne de la fourchette.
- **Pérou** : Stimulés par la mise en œuvre cohérente de notre stratégie commerciale et par la poursuite de la transformation de notre portefeuille, nous avons réalisé des volumes records pour le trimestre. Les produits ont progressé d'un peu plus de 10%, avec une croissance des produits par hl à un chiffre dans le haut de la fourchette et une hausse des volumes à un chiffre dans le bas de la fourchette. Plus de 50% des clients BEES sont désormais aussi des acheteurs BEES Marketplace.
- **Équateur** : Nous avons réalisé une croissance des produits d'un peu plus de 20% avec une hausse des volumes d'un peu plus de 10% au cours de ce trimestre, stimulée par l'expansion continue de la catégorie bière et par une comparaison favorable suite à la reprise post-COVID-19. Plus de 60% des clients BEES sont désormais aussi des acheteurs BEES Marketplace.
- **Argentine** : Les volumes affichent une croissance à un chiffre dans le haut de la fourchette durant ce trimestre, sous l'impulsion de notre portefeuille de bières core et de nos marques mondiales. Nos produits par hl ont enregistré une croissance à deux chiffres, soutenue principalement par les initiatives de gestion des revenus dans un environnement hautement inflationniste.
- **Afrique hors Afrique du Sud** : Au Nigéria, nos produits ont progressé d'un chiffre dans le haut de la fourchette au cours de ce trimestre, grâce aux initiatives de gestion des produits, les volumes étant toutefois en baisse en raison d'un secteur faible et de contraintes continues au niveau de la chaîne d'approvisionnement. Sur nos autres marchés clés, nous avons réalisé une croissance à deux chiffres des produits au 3T22, sous l'impulsion de la Tanzanie, de la Zambie et du Botswana. Nous investissons dans de la capacité supplémentaire en Zambie afin de soutenir la croissance.
- **Corée du Sud** : Les volumes ont progressé d'environ 15% au cours de ce trimestre, grâce à notre principale marque core « All New Cass », aux gains continus de part de marché et à une amélioration continue de l'environnement opérationnel. Les produits par hl ont augmenté d'un chiffre dans la moyenne de la fourchette, entraînant une croissance à deux chiffres des produits.

## Compte de résultats consolidé

Tableau 3. Compte de résultats consolidé (millions d'USD)

|  | 3T21          | 3T22          | Croissance interne        |
|--|---------------|---------------|---------------------------|
| <b>Produits</b>  | <b>14 274</b> | <b>15 091</b> | <b>12.1%</b>              |
| Coûts des ventes   | -6 039        | -6 860        | -20.0%                    |
| <b>Marge brute</b>   | <b>8 236</b>  | <b>8 232</b>  | <b>6.2%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux                  | -4 379        | -4 347        | -8.0%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation   | 163           | 170           | 8.1%                      |
| <b>Bénéfice d'exploitation avant éléments non sous-jacents</b>                     | <b>4 020</b>  | <b>4 055</b>  | <b>4.4%</b>               |
| Eléments non sous-jacents au-dessus de l'EBIT                                      | -73           | -165          |                           |
| Produits/(coûts) financiers nets   | -1 900        | -1 392        |                           |
| Produits/(coûts) financiers nets non sous-jacents                                  | -747          | -65           |                           |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                              | 73            | 81            |                           |
| Impôts sur le résultat   | -679          | -688          |                           |
| <b>Bénéfice</b>  | <b>695</b>    | <b>1 825</b>  |                           |
| Bénéfice attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                 | 444           | 392           |                           |
| Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev                  | 250           | 1 433         |                           |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>5 214</b>  | <b>5 313</b>  | <b>6.5%</b>               |
| <b>Bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b> | <b>1 002</b>  | <b>1 629</b>  |                           |
|  | <b>9M21</b>   | <b>9M22</b>   | <b>Croissance interne</b> |
| <b>Produits</b>  | <b>40 106</b> | <b>43 118</b> | <b>11.5%</b>              |
| Coûts des ventes   | -17 001       | -19 644       | -19.0%                    |
| <b>Marge brute</b>   | <b>23 105</b> | <b>23 475</b> | <b>5.9%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux                  | -12 950       | -12 963       | -6.1%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation   | 633           | 648           | 9.9%                      |
| <b>Bénéfice d'exploitation avant éléments non sous-jacents</b>                     | <b>10 788</b> | <b>11 160</b> | <b>5.9%</b>               |
| Eléments non sous-jacents au-dessus de l'EBIT                                      | -290          | -270          |                           |
| Produits/(coûts) financiers nets   | -3 948        | -3 674        |                           |
| Produits/(coûts) financiers nets non sous-jacents                                  | -1 046        | -51           |                           |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                              | 174           | 210           |                           |
| Eléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées               | -             | -1 143        |                           |
| Impôts sur le résultat   | -1 910        | -1 933        |                           |
| <b>Bénéfice</b>  | <b>3 768</b>  | <b>4 299</b>  |                           |
| Bénéfice attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                 | 1 061         | 1 174         |                           |
| Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev                  | 2 708         | 3 126         |                           |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>14 327</b> | <b>14 896</b> | <b>7.0%</b>               |
| <b>Bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b> | <b>3 926</b>  | <b>4 489</b>  |                           |

Les autres produits/(charges) d'exploitation consolidés des 9M22 ont augmenté de 9.9%, principalement sous l'effet de la hausse des subventions gouvernementales. Durant les 9M22, Ambev a reconnu des produits de 201 millions d'USD dans les autres produits d'exploitation liés aux crédits d'impôts (9M21 : 226 millions d'USD). L'impact net est présenté comme un changement dans le périmètre et n'affecte pas les taux de croissance interne présentés.

## Éléments non sous-jacents au-dessus de l'EBIT & éléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées

|   | 3T21       | 3T22        | 9M21        | 9M22          |
|---|------------|-------------|-------------|---------------|
| Coûts liés au COVID-19  | -30        | -2          | -84         | -16           |
| Restructuration   | -38        | -13         | -135        | -63           |
| Cession d'activités et vente d'actifs (y compris les pertes de valeur)        | -          | -149        | 14          | -143          |
| Coûts liés à AB InBev Efes  | -          | -1          | -           | -48           |
| Coûts des acquisitions encourus dans le cadre des regroupements d'entreprises | -5         | -           | -12         | -             |
| Coûts liés à SAB Zenzele Kabili   | -          | -           | -73         | -             |
| <b>Éléments non sous-jacents dans l'EBIT</b>                                  | <b>-73</b> | <b>-165</b> | <b>-290</b> | <b>-270</b>   |
| <b>Éléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées</b>   | <b>-</b>   | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-1 143</b> |

L'EBIT ne comprend pas les éléments négatifs non sous-jacents de 165 millions d'USD du 3T22 et de 270 millions d'USD des 9M22. Les cessions d'activités et ventes d'actifs au 3T22 comprennent principalement des pertes de valeur d'immobilisations incorporelles et autres actifs non stratégiques vendus durant la période.

Les éléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées comprennent une charge de dépréciation non-cash de 1 143 millions d'USD que l'entreprise a enregistré sur son investissement dans AB InBev Efes au 1T22.

## Produits/(coûts) financiers nets

|  | 3T21          | 3T22          | 9M21          | 9M22          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Charges nettes d'intérêts                                    | -880          | -826          | -2 709        | -2 509        |
| Charges d'intérêts nettes liées aux pensions                 | -18           | -18           | -55           | -55           |
| Charges de désactualisation                                  | -161          | -215          | -427          | -551          |
| Ajustements à la valeur de marché                            | -683          | -79           | -335          | 83            |
| Produits d'intérêts nets sur les crédits d'impôts brésiliens | 14            | 34            | 102           | 146           |
| Autres résultats financiers                                  | -171          | -287          | -524          | -788          |
| <b>Produits/(coûts) financiers nets</b>                      | <b>-1 900</b> | <b>-1 392</b> | <b>-3 948</b> | <b>-3 674</b> |

Les coûts financiers nets au cours des 9M22 ont été impactés positivement par des gains évalués à la valeur de marché liés à la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions. Le nombre d'actions incluses dans la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions ainsi que les cours d'ouverture et de clôture des actions sont présentés dans le tableau 6 ci-dessous.

|   | 3T21  | 3T22  | 9M21  | 9M22  |
|---|-------|-------|-------|-------|
| Prix de l'action au début de la période (Euro)                          | 60.81 | 51.36 | 57.01 | 53.17 |
| Prix de l'action à la fin de la période (Euro)                          | 49.15 | 46.75 | 49.15 | 46.75 |
| Nombre d'instruments de fonds propres (millions) à la fin de la période | 55.0  | 55.0  | 55.0  | 55.0  |

## Produits/(coûts) financiers nets non sous-jacents

| Tableau 7. Produits/(coûts) financiers nets non sous-jacents (millions d'USD) |             |            |               |            |
|---|-------------|------------|---------------|------------|
|   | 3T21        | 3T22       | 9M21          | 9M22       |
| Ajustements à la valeur de marché   | -567        | -65        | -284          | 69         |
| Remboursement anticipé d'obligations et autres                                | -180        | -          | -762          | -120       |
| <b>Produits/(coûts) financiers nets non sous-jacents</b>                      | <b>-747</b> | <b>-65</b> | <b>-1 046</b> | <b>-51</b> |

Les coûts financiers nets non sous-jacents au cours des 9M22 comprennent des gains évalués à la valeur de marché résultant des instruments dérivés conclus pour couvrir les actions émises dans le cadre des regroupements avec Grupo Modelo et SAB.

Le nombre d'actions incluses dans la couverture de l'instrument d'actions différées et les actions restreintes ainsi que les cours d'ouverture et de clôture des actions sont présentés dans le tableau 8.

| Tableau 8. Instruments non sous-jacents dérivés sur fonds propres       |       |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|
|   | 3T21  | 3T22  | 9M21  | 9M22  |
| Prix de l'action au début de la période (Euro)                          | 60.81 | 51.36 | 57.01 | 53.17 |
| Prix de l'action à la fin de la période (Euro)                          | 49.15 | 46.75 | 49.15 | 46.75 |
| Nombre d'instruments de fonds propres (millions) à la fin de la période | 45.5  | 45.5  | 45.5  | 45.5  |

## Impôts sur le résultat

| Tableau 9. Impôts sur le résultat (millions d'USD)                      |       |       |       |       |
|---|-------|-------|-------|-------|
|   | 3T21  | 3T22  | 9M21  | 9M22  |
| Impôts sur le résultat  | 679   | 688   | 1 910 | 1 933 |
| Taux d'impôts effectif  | 52.2% | 28.3% | 34.7% | 27.0% |
| Taux d'impôts effectif normalisé  | 35.1% | 27.1% | 29.5% | 27.2% |
| Taux d'impôts effectif normalisé hors ajustements à la valeur de marché | 26.5% | 26.3% | 28.1% | 27.5% |

La baisse du TIE normalisé, hors gains et pertes évalués à la valeur de marché liés à la couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions, au 3T22 par rapport au 3T21, et la diminution au cours des 9M22 par rapport aux 9M21 s'expliquent essentiellement par le mix pays.

| Tableau 10. Bénéfice normalisé et sous-jacent attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev (millions d'USD) |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | 3T21         | 3T22         | 9M21         | 9M22         |
| <b>Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b>  | <b>250</b>   | <b>1 433</b> | <b>2 708</b> | <b>3 126</b> |
| Impact net des éléments non sous-jacents sur le résultat  | 752          | 195          | 1 218        | 1 363        |
| <b>Bénéfice normalisé attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b>                                      | <b>1 002</b> | <b>1 629</b> | <b>3 926</b> | <b>4 489</b> |
| <b>Bénéfice sous-jacent attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b>                                    | <b>1 699</b> | <b>1 682</b> | <b>4 290</b> | <b>4 354</b> |

## BPA de base, normalisé et sous-jacent

| Tableau 11. Bénéfice par action (USD)                               |             |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
|   | 3T21        | 3T22        | 9M21        | 9M22        |
| <b>Bénéfice de base par action</b>                                  | <b>0.12</b> | <b>0.71</b> | <b>1.35</b> | <b>1.55</b> |
| Impact net des éléments non sous-jacents sur le résultat            | 0.38        | 0.09        | 0.61        | 0.68        |
| <b>Bénéfice normalisé par action</b>                                | <b>0.50</b> | <b>0.81</b> | <b>1.96</b> | <b>2.23</b> |
| <b>Bénéfice sous-jacent par action</b>                              | <b>0.85</b> | <b>0.84</b> | <b>2.14</b> | <b>2.16</b> |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et restreintes (millions) | 2 006       | 2 012       | 2 006       | 2 012       |

**Tableau 12. Composantes clés du BPA normalisé et sous-jacent par action (USD)**

|   | 3T21        | 3T22        | 9M21        | 9M22        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>EBIT normalisé hors hyperinflation</b>   | <b>2.01</b> | <b>2.02</b> | <b>5.40</b> | <b>5.58</b> |
| Impacts d'hyperinflation dans l'EBIT normalisé  | -           | -0.01       | -0.02       | -0.03       |
| <b>EBIT normalisé</b>   | <b>2.01</b> | <b>2.02</b> | <b>5.38</b> | <b>5.55</b> |
| Ajustement à la valeur de marché (couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions) | -0.34       | -0.04       | -0.17       | 0.04        |
| Coûts financiers nets   | -0.61       | -0.65       | -1.80       | -1.87       |
| Impôts sur le résultat  | -0.37       | -0.36       | -1.01       | -1.01       |
| Associés et participations ne donnant pas le contrôle   | -0.19       | -0.15       | -0.45       | -0.48       |
| <b>BPA normalisé</b>  | <b>0.50</b> | <b>0.81</b> | <b>1.96</b> | <b>2.23</b> |
| Ajustement à la valeur de marché (couverture de nos programmes de paiements fondés sur des actions) | 0.34        | 0.04        | 0.17        | -0.04       |
| Impacts d'hyperinflation dans le bénéfice par action  | 0.01        | -0.01       | 0.01        | -0.03       |
| <b>BPA sous-jacent</b>  | <b>0.85</b> | <b>0.84</b> | <b>2.14</b> | <b>2.16</b> |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et restreintes (millions)                                 | 2 006       | 2 012       | 2 006       | 2 012       |

## Réconciliation entre le bénéfice attribuable aux porteurs de capitaux propres et l'EBITDA normalisé

**Tableau 13. Réconciliation de l'EBITDA normalisé et bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev (millions d'USD)**

|  | 3T21         | 3T22         | 9M21          | 9M22          |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| <b>Bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev</b> | <b>250</b>   | <b>1 433</b> | <b>2 708</b>  | <b>3 126</b>  |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                | 444          | 392          | 1 061         | 1 174         |
| <b>Bénéfice</b>  | <b>695</b>   | <b>1 825</b> | <b>3 768</b>  | <b>4 299</b>  |
| Impôts sur le résultat   | 679          | 688          | 1 910         | 1 933         |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                    | -73          | -81          | -174          | -210          |
| Éléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées     | -            | -            | -             | 1 143         |
| (Produits)/coûts financiers nets   | 1 900        | 1 392        | 3 948         | 3 674         |
| (Produits)/coûts financiers nets non sous-jacents                        | 747          | 65           | 1 046         | 51            |
| Éléments non sous-jacents au-dessus de l'EBIT                            | 73           | 165          | 290           | 270           |
| <b>EBIT normalisé</b>  | <b>4 020</b> | <b>4 055</b> | <b>10 788</b> | <b>11 160</b> |
| Amortissements et dépréciations  | 1 194        | 1 259        | 3 539         | 3 736         |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>5 214</b> | <b>5 313</b> | <b>14 327</b> | <b>14 896</b> |

L'EBITDA normalisé et l'EBIT normalisé sont des indicateurs utilisés par AB InBev pour démontrer les performances sous-jacentes de la société.

L'EBITDA normalisé est calculé sans tenir compte des effets suivants du bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev : (i) participations ne donnant pas le contrôle, (ii) impôts sur le résultat, (iii) quote-part dans le résultat des entreprises associées, (iv) éléments non sous-jacents dans le résultat des entreprises associées, (v) coûts financiers nets, (vi) coûts financiers nets non sous-jacents, (vii) éléments non sous-jacents au-dessus de l'EBIT et (viii) amortissements et dépréciations.

L'EBITDA normalisé et l'EBIT normalisé ne sont pas des indicateurs de comptabilité conformes aux normes comptables IFRS et ne doivent pas être considérés comme une alternative au bénéfice attribuable aux porteurs de capitaux propres en tant qu'indicateur de performance opérationnelle ou comme une alternative aux flux de trésorerie en tant qu'indicateur de liquidité. Il n'existe pas de méthode de calcul standard pour l'EBITDA normalisé et l'EBIT normalisé, et la définition de l'EBITDA normalisé et de l'EBIT normalisé selon AB InBev peut ne pas être comparable à celle d'autres sociétés.

## Notes

Afin de faciliter la compréhension de la performance sous-jacente d'AB InBev, les analyses relatives à la croissance, y compris tous les commentaires contenus dans le présent communiqué de presse, sauf indication contraire, sont basées sur les chiffres de croissance interne et les chiffres normalisés. En d'autres termes, les chiffres financiers sont analysés de manière à éliminer l'impact des écarts de conversion des activités à l'étranger et des changements dans le périmètre. Les changements dans le périmètre représentent l'impact des acquisitions et cessions, le lancement ou l'arrêt d'activités ou le transfert d'activités entre segments, les pertes et profits enregistrés au titre de réduction et les modifications apportées aux estimations comptables d'une année à l'autre ainsi que d'autres hypothèses que la direction ne considère pas comme faisant partie de la performance sous-jacente de la société. Toutes les références données par hectolitre (par hl) ne comprennent pas les activités non-bières aux États-Unis. Chaque fois qu'ils sont mentionnés dans le présent document, les indicateurs de performance (EBITDA, EBIT, bénéfice, taux d'imposition, BPA) sont rapportés sur une base « normalisée », ce qui signifie qu'ils sont présentés avant les éléments non sous-jacents. Les éléments non sous-jacents sont des produits ou charges qui surviennent de manière irrégulière et ne font pas partie des activités normales de la société. Ils sont présentés séparément en raison de leur importance pour comprendre la performance sous-jacente durable de la société de par leur taille ou nature. Les indicateurs normalisés sont des indicateurs additionnels utilisés par la direction et ne peuvent pas remplacer les indicateurs conformes aux normes IFRS comme indicateur de la performance de la société. Nous rapportons les résultats de l'Argentine en appliquant le traitement comptable de l'hyperinflation, à compter de la publication des résultats du 3T18 pour lesquels nous avons pris en compte l'impact de l'hyperinflation pour les neuf premiers mois de 2018. Les normes IFRS (IAS 29) impliquent de retraiter les résultats à ce jour pour refléter l'évolution du pouvoir d'achat général de la devise locale, en utilisant des indices officiels avant de convertir les montants locaux au taux de change à la clôture de la période. Ces impacts n'ont pas été pris en compte dans le calcul interne, mais sont indiqués séparément dans les annexes dans la colonne intitulée « Retraité pour l'hyperinflation » pour le trimestre et dans la colonne « Variation des devises » pour l'exercice à ce jour. Au cours des 9M22, nous avons rapporté un impact positif sur le bénéfice attribuable aux porteurs des capitaux propres d'AB InBev de 52 millions d'USD. L'impact sur le BPA normalisé au cours des 9M22 était de 0.03 USD. Les valeurs indiquées dans les tableaux et les annexes peuvent ne pas concorder à cause d'arrondis. Les BPA du 3T22 et des 9M22 sont basés sur la moyenne pondérée de 2 012 millions d'actions, par rapport à une moyenne pondérée de 2 006 millions d'actions au 3T21 et durant les 9M21.

### Mentions légales

Le présent communiqué de presse contient des « déclarations prévisionnelles ». Ces déclarations reposent sur les attentes et points de vue actuels du management d'AB InBev quant aux événements et évolutions futurs et sont naturellement soumises à des incertitudes et des changements au gré des circonstances. Les déclarations prévisionnelles contenues dans le présent communiqué comprennent des déclarations qui ne sont pas relatives à des données historiques, et sont généralement rédigées au futur ou comprennent des mots ou expressions tels que « pourrait », « devrait », « croire », « avoir l'intention », « s'attendre à », « anticiper », « viser », « estimer », « probable », « prévoir » ou d'autres mots ou expressions ayant une portée similaire. Toutes les déclarations qui ne sont pas relatives à des données historiques sont des déclarations prévisionnelles. Vous ne devriez pas accorder une confiance excessive à ces déclarations prévisionnelles, qui reflètent le point de vue actuel du management d'AB InBev, sont soumises à de nombreux risques et incertitudes concernant AB InBev et dépendent de nombreux facteurs, qui pour certains échappent au contrôle d'AB InBev. Des facteurs, risques et incertitudes importants peuvent entraîner des différences sensibles entre les résultats réels et les résultats escomptés. Ceci inclut, entre autres, les effets de la pandémie de COVID-19 et les incertitudes concernant son impact et sa durée, ainsi que les risques et incertitudes relatifs à AB InBev décrits au point 3.D du rapport annuel d'AB InBev inclus dans le formulaire 20-F déposé auprès de la SEC le 18 mars 2022. Un grand nombre de ces risques et incertitudes sont, et seront, exacerbés par la pandémie de COVID-19 et le conflit actuel entre la Russie et l'Ukraine et par toute dégradation de l'environnement commercial et économique mondial. D'autres facteurs inconnus ou imprévisibles peuvent entraîner des différences sensibles entre les résultats réels et les résultats énoncés dans les déclarations prévisionnelles. Les déclarations prévisionnelles doivent être lues conjointement avec les autres avertissements et mises en garde contenus dans d'autres documents, y compris le Formulaire 20-F le plus récent d'AB InBev, les rapports inclus dans le Formulaire 6-K, et tout autre document qu'AB InBev a rendu public. Toute déclaration prévisionnelle contenue dans le présent communiqué doit être lue dans son intégralité à la lumière de ces avertissements et mises en garde, et il ne peut être garanti que les résultats effectifs ou les évolutions attendues par AB InBev se réaliseront ou, dans l'hypothèse où ceux-ci se réaliseraient de manière substantielle, qu'ils auront les conséquences ou effets attendus sur AB InBev, ses affaires ou ses opérations. AB InBev ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser publiquement ces déclarations prévisionnelles, à la lumière de nouvelles informations, événements futurs ou autre, sauf si la loi l'exige. Les données financières relatives au troisième trimestre 2022 (3T22) et à la période des neuf premiers mois de 2022 (9M22) présentées aux tableaux 1 (excepté les informations relatives aux volumes), 3 à 5, 7, 9, 10 et 13 du présent communiqué de presse sont extraites des états financiers intermédiaires consolidés condensés non audités du groupe arrêtés au 30 septembre 2022 et pour la période de neuf mois close à cette date, qui ont fait l'objet d'un examen par notre commissaire PwC Réviseurs d'Entreprises SRL / PwC Bedrijfsrevisoren BV conformément aux normes du 'Public Company Accounting Oversight Board' (États-Unis). Les données financières présentées aux tableaux 6, 8, 11 et 12 sont extraites des documents comptables sous-jacents arrêtés au 30 septembre 2022 et pour la période de neuf mois close à cette date (excepté les informations relatives aux volumes). Les références aux contenus de nos sites web, tels que [www.bees.com](http://www.bees.com), mentionnées dans le présent communiqué, sont fournies à titre informatif et ne sont pas intégrées par renvoi dans le présent document.

## Conférence téléphonique et webdiffusion

### Conférence téléphonique et webdiffusion pour les investisseurs le jeudi 27 octobre 2022 :

15h00 Bruxelles / 14h00 Londres / 9h00 New York

#### Détails concernant l'inscription :

Webdiffusion (mode écoute uniquement) :

[AB InBev 3Q & 9M22 Results Webcast](#)

Pour y assister par téléphone, veuillez utiliser l'un des numéros suivants :

Gratuit : 877-407-8029

Payant : 201-689-8029

#### Investisseurs

##### Shaun Fullalove

Tel. : +1 212 573 9287

E-mail: [shaun.fullalove@ab-inbev.com](mailto:shaun.fullalove@ab-inbev.com)

##### Maria Glukhova

Tel: +32 16 276 888

E-mail: [maria.glukhova@ab-inbev.com](mailto:maria.glukhova@ab-inbev.com)

##### Cyrus Nentin

Tél. : +1 646 746 9673

E-mail: [cyrus.nentin@ab-inbev.com](mailto:cyrus.nentin@ab-inbev.com)

#### Médias

##### Kate Laverge

Tél. : +1 917 940 7421

E-mail: [kate.laverge@ab-inbev.com](mailto:kate.laverge@ab-inbev.com)

##### Ana Zenatti

Tel: +1 646 249 5440

E-mail: [ana.zenatti@ab-inbev.com](mailto:ana.zenatti@ab-inbev.com)

##### Fallon Buckelew

Tél. : +1 310 592 6319

E-mail: [fallon.buckelew@ab-inbev.com](mailto:fallon.buckelew@ab-inbev.com)

#### À propos d'Anheuser-Busch InBev

Anheuser-Bush InBev est une société cotée en bourse (Euronext : ABI) basée à Leuven, en Belgique, avec une cotation secondaire à la Bourse du Mexique (MEXBOL : ANB) et à la Bourse d'Afrique du Sud (JSE : ANH) et une cotation d'American Depositary Receipts à la Bourse de New York (NYSE : BUD). En tant qu'entreprise, nous rêvons en grand pour créer un avenir avec plus de célébrations. Nous cherchons toujours à concevoir de nouvelles manières de profiter pleinement des moments de la vie, de faire progresser notre secteur et d'avoir un impact significatif dans le monde. Nous avons à cœur de développer de grandes marques qui résistent à l'épreuve du temps et de brasser les meilleures bières en utilisant les ingrédients de la plus haute qualité. Notre portefeuille diversifié de plus de 500 marques de bières comprend les marques mondiales Budweiser®, Corona® et Stella Artois® ; les marques multi-pays Beck's®, Hoegaarden®, Leffe® et Michelob Ultra® ; et des championnes locales telles que Aguila®, Antarctica®, Bud Light®, Brahma®, Cass®, Castle®, Castle Lite®, Cristal®, Harbin®, Jupiler®, Modelo Especial®, Quilmes®, Victoria®, Sedrin® et Skol®. Notre héritage brassicole remonte à plus de 600 ans, traversant les continents et les générations. De nos racines européennes ancrées dans la brasserie Den Hoorn à Leuven en Belgique, à l'esprit innovateur de la brasserie Anheuser & Co à St. Louis aux États-Unis, à la création de la brasserie Castle en Afrique du Sud lors de la ruée vers l'or à Johannesburg, ou encore à Bohemia, la première brasserie au Brésil. Géographiquement diversifiés avec une exposition équilibrée sur les marchés émergents et développés, nous misons sur les forces collectives d'environ 169 000 collaborateurs basés dans près de 50 pays de par le monde. En 2021, les produits rapportés d'AB InBev s'élevaient à 54.3 milliards d'USD (hors joint-ventures et entités associées).

## Annexe 1

| <b>AB InBev au niveau mondial</b>                                 | <b>3T21</b>   | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Retraité pour l'hyperinflation</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>3T22</b>   | <b>Croissance interne</b> |
|---|---------------|--------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl's)                                  | 151 629       | -            | -                            | -                                     | 5 655                     | 157 284       | 3.7%                      |
| dont volumes de nos propres bières                                | 131 354       | 1 885        | -                            | -                                     | 4 557                     | 137 796       | 3.4%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>14 274</b> | <b>-118</b>  | <b>-966</b>                  | <b>193</b>                            | <b>1 708</b>              | <b>15 091</b> | <b>12.1%</b>              |
| Coûts des ventes  | -6 039        | 3            | 462                          | -81                                   | -1 205                    | -6 860        | -20.0%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>8 236</b>  | <b>-115</b>  | <b>-504</b>                  | <b>112</b>                            | <b>503</b>                | <b>8 232</b>  | <b>6.2%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -4 379        | 111          | 311                          | -49                                   | -341                      | -4 347        | -8.0%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 163           | -1           | -12                          | 6                                     | 14                        | 170           | 8.1%                      |
| EBIT normalisé  | 4 020         | -5           | -206                         | 69                                    | 176                       | 4 055         | 4.4%                      |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>5 214</b>  | <b>-12</b>   | <b>-302</b>                  | <b>76</b>                             | <b>337</b>                | <b>5 313</b>  | <b>6.5%</b>               |
| Marge EBITDA normalisé  | 36.5%         |              |                              |                                       |                           | 35.2%         | -183 bps                  |

| <b>Amérique du Nord</b>   | <b>3T21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Retraité pour l'hyperinflation</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>3T22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl's)                                  | 28 137       | 1            | -                            | -                                     | -362                      | 27 775       | -1.3%                     |
| <b>Produits</b>   | <b>4 342</b> | <b>-</b>     | <b>-23</b>                   | <b>-</b>                              | <b>122</b>                | <b>4 442</b> | <b>2.8%</b>               |
| Coûts des ventes  | -1 625       | -2           | 8                            | -                                     | -180                      | -1 800       | -11.1%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>2 717</b> | <b>-2</b>    | <b>-15</b>                   | <b>-</b>                              | <b>-58</b>                | <b>2 642</b> | <b>-2.1%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -1 189       | -22          | 8                            | -                                     | 61                        | -1 142       | 5.1%                      |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 16           | 3            | -                            | -                                     | -13                       | 6            | -70.3%                    |
| EBIT normalisé  | 1 544        | -22          | -6                           | -                                     | -11                       | 1 506        | -0.7%                     |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>1 743</b> | <b>-21</b>   | <b>-7</b>                    | <b>-</b>                              | <b>-29</b>                | <b>1 686</b> | <b>-1.6%</b>              |
| Marge EBITDA normalisé  | 40.1%        |              |                              |                                       |                           | 37.9%        | -174 bps                  |

| <b>Amériques du Centre</b>  | <b>3T21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Retraité pour l'hyperinflation</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>3T22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl's)                                  | 35 591       | 19           | -                            | -                                     | 1 705                     | 37 314       | 4.8%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>3 163</b> | <b>-13</b>   | <b>-66</b>                   | <b>-</b>                              | <b>490</b>                | <b>3 574</b> | <b>15.5%</b>              |
| Coûts des ventes  | -1 117       | 6            | 27                           | -                                     | -311                      | -1 395       | -28.0%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>2 047</b> | <b>-7</b>    | <b>-39</b>                   | <b>-</b>                              | <b>179</b>                | <b>2 180</b> | <b>8.8%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -759         | 4            | 15                           | -                                     | -139                      | -880         | -18.4%                    |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 5            | -            | -                            | -                                     | -2                        | 3            | -                         |
| EBIT normalisé  | 1 292        | -3           | -24                          | -                                     | 38                        | 1 303        | 2.9%                      |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>1 572</b> | <b>-3</b>    | <b>-29</b>                   | <b>-</b>                              | <b>91</b>                 | <b>1 631</b> | <b>5.8%</b>               |
| Marge EBITDA normalisé  | 49.7%        |              |                              |                                       |                           | 45.6%        | -421 bps                  |

| <b>Amérique du Sud</b>  | <b>3T21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Retraité pour l'hyperinflation</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>3T22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl's)                                  | 39 399       | 106          | -                            | -                                     | 1 140                     | 40 644       | 2.9%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>2 459</b> | <b>33</b>    | <b>-459</b>                  | <b>193</b>                            | <b>661</b>                | <b>2 887</b> | <b>27.0%</b>              |
| Coûts des ventes  | -1 291       | -11          | 219                          | -81                                   | -359                      | -1 522       | -27.9%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>1 168</b> | <b>22</b>    | <b>-240</b>                  | <b>112</b>                            | <b>302</b>                | <b>1 364</b> | <b>26.0%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -705         | -40          | 132                          | -49                                   | -192                      | -854         | -26.2%                    |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 48           | -4           | -3                           | 6                                     | 17                        | 64           | 32.1%                     |
| EBIT normalisé  | 511          | -22          | -112                         | 69                                    | 128                       | 574          | 26.4%                     |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>716</b>   | <b>-22</b>   | <b>-148</b>                  | <b>76</b>                             | <b>172</b>                | <b>795</b>   | <b>25.0%</b>              |
| Marge EBITDA normalisé  | 29.1%        |              |                              |                                       |                           | 27.5%        | -41 bps                   |

| EMEA   | 3T21         | Scope      | Variation<br>des<br>devises | Retraité pour<br>l'hyperinflation | Croissance<br>interne | 3T22         | Croissance<br>interne |
|--|--------------|------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                      | 22 124       | 24         | -                           | -                                 | 1 576                 | 23 724       | 7.1%                  |
| <b>Produits</b>  | <b>2 136</b> | <b>-63</b> | <b>-272</b>                 | -                                 | <b>310</b>            | <b>2 110</b> | <b>14.9%</b>          |
| Coûts des ventes   | - 984        | -3         | 141                         | -                                 | -219                  | -1 065       | -22.1%                |
| <b>Marge brute</b>   | <b>1 152</b> | <b>-66</b> | <b>-132</b>                 | -                                 | <b>91</b>             | <b>1 045</b> | <b>8.4%</b>           |
| Frais de vente, dépenses<br>administratives et autres frais généraux | -704         | 67         | 90                          | -                                 | -79                   | -627         | -12.3%                |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                             | 58           | 1          | -7                          | -                                 | -2                    | 50           | -4.1%                 |
| EBIT normalisé   | 506          | 1          | -49                         | -                                 | 10                    | 468          | 1.9%                  |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>754</b>   | <b>-7</b>  | <b>-83</b>                  | -                                 | <b>79</b>             | <b>744</b>   | <b>10.6%</b>          |
| Marge EBITDA normalisé   | 35.3%        |            |                             |                                   |                       | 35.3%        | -135 bps              |

| Asie-Pacifique   | 3T21         | Scope      | Variation<br>des<br>devises | Retraité pour<br>l'hyperinflation | Croissance<br>interne | 3T22         | Croissance<br>interne |
|--|--------------|------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                      | 26 020       | 1          | -                           | -                                 | 1 589                 | 27 610       | 6.1%                  |
| <b>Produits</b>  | <b>1 901</b> | <b>-27</b> | <b>-131</b>                 | -                                 | <b>132</b>            | <b>1 876</b> | <b>7.1%</b>           |
| Coûts des ventes   | -825         | -1         | 59                          | -                                 | -121                  | -889         | -14.7%                |
| <b>Marge brute</b>   | <b>1 076</b> | <b>-28</b> | <b>-72</b>                  | -                                 | <b>11</b>             | <b>987</b>   | <b>1.1%</b>           |
| Frais de vente, dépenses<br>administratives et autres frais généraux | -603         | 26         | 39                          | -                                 | -11                   | -549         | -1.9%                 |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                             | 28           | -          | -2                          | -                                 | 10                    | 36           | 35.0%                 |
| EBIT normalisé   | 500          | -2         | -35                         | -                                 | 10                    | 474          | 1.9%                  |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>673</b>   | <b>-2</b>  | <b>-45</b>                  | -                                 | <b>11</b>             | <b>638</b>   | <b>1.7%</b>           |
| Marge EBITDA normalisé   | 35.4%        |            |                             |                                   |                       | 34.0%        | -180 bps              |

| Exportations Globales et Sociétés<br>Holding                         | 3T21        | Scope      | Variation<br>des<br>devises | Retraité pour<br>l'hyperinflation | Croissance<br>interne | 3T22        | Croissance<br>interne |
|--|-------------|------------|-----------------------------|-----------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                      | 360         | -150       | -                           | -                                 | 8                     | 217         | 3.7%                  |
| <b>Produits</b>  | <b>272</b>  | <b>-47</b> | <b>-16</b>                  | -                                 | <b>-7</b>             | <b>202</b>  | <b>-3.2%</b>          |
| Coûts des ventes   | -196        | 14         | 8                           | -                                 | -14                   | -189        | -7.9%                 |
| <b>Marge brute</b>   | <b>76</b>   | <b>-33</b> | <b>-8</b>                   | -                                 | <b>-22</b>            | <b>14</b>   | <b>-50.2%</b>         |
| Frais de vente, dépenses<br>administratives et autres frais généraux | -418        | 76         | 27                          | -                                 | 19                    | -296        | 5.3%                  |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                             | 7           | -          | -                           | -                                 | 5                     | 12          | 64.3%                 |
| EBIT normalisé   | -334        | 43         | 19                          | -                                 | 2                     | -270        | 0.7%                  |
| <b>EBITDA normalisé</b>  | <b>-245</b> | <b>43</b>  | <b>10</b>                   | -                                 | <b>12</b>             | <b>-181</b> | <b>5.3%</b>           |

## Annexe 2

| <b>AB InBev au niveau mondial</b>                                 | <b>9M21</b>   | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>   | <b>Croissance interne</b> |
|---|---------------|--------------|------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl)                                    | 432 027       | -            | -                            | 14 331                    | 446 358       | 3.3%                      |
| dont volumes de nos propres bières                                | 378 989       | - 7          | -                            | 10 506                    | 389 488       | 2.8%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>40 106</b> | <b>-346</b>  | <b>-1 215</b>                | <b>4 573</b>              | <b>43 118</b> | <b>11.5%</b>              |
| Coûts des ventes  | -17 001       | 6            | 573                          | -3 222                    | -19 644       | -19.0%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>23 105</b> | <b>-340</b>  | <b>-641</b>                  | <b>1 351</b>              | <b>23 475</b> | <b>5.9%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -12 950       | 324          | 433                          | -771                      | -12 963       | -6.1%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 633           | -19          | -8                           | 42                        | 648           | 9.9%                      |
| EBIT normalisé  | 10 788        | -35          | -216                         | 622                       | 11 160        | 5.9%                      |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>14 327</b> | <b>-56</b>   | <b>-361</b>                  | <b>986</b>                | <b>14 896</b> | <b>7.0%</b>               |
| Marge EBITDA normalisé  | 35.7%         |              |                              |                           | 34.5%         | -143 bps                  |

| <b>Amérique du Nord</b>   | <b>9M21</b>   | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>   | <b>Croissance interne</b> |
|---|---------------|--------------|------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl)                                    | 81 389        | 1            | -                            | -2 166                    | 79 223        | -2.7%                     |
| <b>Produits</b>   | <b>12 382</b> | <b>-</b>     | <b>-40</b>                   | <b>293</b>                | <b>12 634</b> | <b>2.4%</b>               |
| Coûts des ventes  | -4 705        | -8           | 15                           | -450                      | -5 149        | -9.6%                     |
| <b>Marge brute</b>  | <b>7 677</b>  | <b>-8</b>    | <b>-26</b>                   | <b>-158</b>               | <b>7 486</b>  | <b>-2.1%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -3 539        | -24          | 15                           | 126                       | -3 421        | 3.6%                      |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 31            | 9            | -                            | -6                        | 34            | -15.6%                    |
| EBIT normalisé  | 4 169         | -23          | -11                          | -38                       | 4 098         | -0.9%                     |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>4 756</b>  | <b>-21</b>   | <b>-13</b>                   | <b>-62</b>                | <b>4 660</b>  | <b>-1.3%</b>              |
| Marge EBITDA normalisé  | 38.4%         |              |                              |                           | 36.9%         | -137 bps                  |

| <b>Amériques du Centre</b>  | <b>9M21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>   | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl)                                    | 103 570      | 41           | -                            | 5 727                     | 109 338       | 5.5%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>9 057</b> | <b>-40</b>   | <b>-173</b>                  | <b>1 424</b>              | <b>10 267</b> | <b>15.8%</b>              |
| Coûts des ventes  | -3 171       | 15           | 67                           | -930                      | -4 020        | -29.5%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>5 885</b> | <b>-25</b>   | <b>-106</b>                  | <b>493</b>                | <b>6 248</b>  | <b>8.4%</b>               |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -2 336       | 18           | 40                           | -234                      | -2 511        | -10.1%                    |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 9            | -            | 1                            | -19                       | -9            | -                         |
| EBIT normalisé  | 3 558        | -6           | -65                          | 240                       | 3 728         | 6.8%                      |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>4 397</b> | <b>-6</b>    | <b>-76</b>                   | <b>377</b>                | <b>4 691</b>  | <b>8.6%</b>               |
| Marge EBITDA normalisé  | 48.5%        |              |                              |                           | 45.7%         | -303 bps                  |

| <b>Amérique du Sud</b>  | <b>9M21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hl)                                    | 111 327      | 257          | -                            | 5 875                     | 117 459      | 5.3%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>6 605</b> | <b>85</b>    | <b>-259</b>                  | <b>1 789</b>              | <b>8 220</b> | <b>27.1%</b>              |
| Coûts des ventes  | -3 382       | -23          | 123                          | -1 034                    | -4 315       | -30.6%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>3 223</b> | <b>62</b>    | <b>-135</b>                  | <b>755</b>                | <b>3 905</b> | <b>23.3%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -1 960       | -100         | 72                           | -476                      | -2 463       | -23.4%                    |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 336          | -29          | 3                            | 67                        | 376          | 55.8%                     |
| EBIT normalisé  | 1 599        | -67          | -60                          | 345                       | 1 818        | 26.2%                     |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>2 163</b> | <b>-67</b>   | <b>-89</b>                   | <b>454</b>                | <b>2 461</b> | <b>24.1%</b>              |
| Marge EBITDA normalisé  | 32.7%        |              |                              |                           | 29.9%        | -64 bps                   |

| <b>EMEA</b>   | <b>9M21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                   | 62 665       | 53           | -                            | 3 968                     | 66 686       | 6.3%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>5 899</b> | <b>-188</b>  | <b>-519</b>                  | <b>858</b>                | <b>6 050</b> | <b>15.0%</b>              |
| Coûts des ventes  | -2 781       | -8           | 264                          | -542                      | -3 066       | -19.4%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>3 118</b> | <b>-196</b>  | <b>-254</b>                  | <b>316</b>                | <b>2 984</b> | <b>10.8%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -2 200       | 194          | 186                          | -149                      | -1 968       | -7.4%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 151          | 2            | -13                          | -2                        | 138          | -1.3%                     |
| EBIT normalisé  | 1 069        | -            | -81                          | 166                       | 1 154        | 15.5%                     |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>1 815</b> | <b>-24</b>   | <b>-147</b>                  | <b>293</b>                | <b>1 936</b> | <b>16.4%</b>              |
| Marge EBITDA normalisé  | 30.8%        |              |                              |                           | 32.0%        | 36 bps                    |

  

| <b>Asie-Pacifique</b>   | <b>9M21</b>  | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b>  | <b>Croissance interne</b> |
|---|--------------|--------------|------------------------------|---------------------------|--------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                   | 72 101       | 2            | -                            | 891                       | 72 995       | 1.2%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>5 401</b> | <b>-81</b>   | <b>-193</b>                  | <b>220</b>                | <b>5 347</b> | <b>4.1%</b>               |
| Coûts des ventes  | -2 381       | -1           | 85                           | -247                      | -2 544       | -10.4%                    |
| <b>Marge brute</b>  | <b>3 020</b> | <b>-82</b>   | <b>-108</b>                  | <b>-27</b>                | <b>2 803</b> | <b>-0.9%</b>              |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -1 729       | 79           | 61                           | 41                        | -1 548       | 2.5%                      |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 91           | -            | -2                           | 13                        | 103          | 14.1%                     |
| EBIT normalisé  | 1 382        | -3           | -48                          | 27                        | 1 358        | 1.9%                      |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>1 915</b> | <b>-3</b>    | <b>-62</b>                   | <b>20</b>                 | <b>1 870</b> | <b>1.1%</b>               |
| Marge EBITDA normalisé  | 35.5%        |              |                              |                           | 35.0%        | -106 bps                  |

  

| <b>Exportations Globales et Sociétés Holding</b>                  | <b>9M21</b> | <b>Scope</b> | <b>Variation des devises</b> | <b>Croissance interne</b> | <b>9M22</b> | <b>Croissance interne</b> |
|---|-------------|--------------|------------------------------|---------------------------|-------------|---------------------------|
| Volumes totaux (milliers d'hrs)                                   | 975         | -354         | -                            | 36                        | 657         | 5.8%                      |
| <b>Produits</b>   | <b>763</b>  | <b>-122</b>  | <b>-30</b>                   | <b>-10</b>                | <b>601</b>  | <b>-1.6%</b>              |
| Coûts des ventes  | -582        | 31           | 19                           | -19                       | -551        | -3.4%                     |
| <b>Marge brute</b>  | <b>182</b>  | <b>-91</b>   | <b>-11</b>                   | <b>-29</b>                | <b>50</b>   | <b>-32.0%</b>             |
| Frais de vente, dépenses administratives et autres frais généraux | -1 187      | 156          | 58                           | -79                       | -1 052      | -7.5%                     |
| Autres produits/(charges) d'exploitation                          | 15          | -            | 2                            | -10                       | 7           | -                         |
| EBIT normalisé  | -990        | 65           | 49                           | -118                      | -995        | -12.5%                    |
| <b>EBITDA normalisé</b>   | <b>-718</b> | <b>65</b>    | <b>27</b>                    | <b>-96</b>                | <b>-722</b> | <b>-14.4%</b>             |